

2024 年度陈华同志述职述廉材料

各位领导、各位同事：

大家好！

本人 2024 年度上半年担任嘉定二中教学管理处主任职务，承担高二年级 3 班的数学教学工作。下半年，经组织安排，担任我校教学副校长职务，具体分管教学，科研，师训等工作，承担六年级 7 班的数学教学工作。首先感谢全体师生员工对我的支持、理解、关心和包容，感谢各年级组和行政部门的通力协作，也感谢学校领导的信任与悉心指导。

过去一年，我秉持务实创新理念，以打造高质量初中教育为目标，不断学习、勇于实践、积极探索。现将我分管工作向各位同仁汇报如下，诚请大家批评指正。

一、加强学习，提升政治素养

始终坚持以党员干部的标准严格要求自己，热爱党的教育事业，深入学习领会党的二十大会议精神，积极参加习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育，坚定理想信念，加强党性修养，增强宗旨意识，改进工作作风，提升履职能力。

二、勤奋实践，促进学校发展

1. 坚持项目引领，推进育人方式变革

我校作为嘉定区学科项目化学习的引领者与跨学科项目化学习的探索者，以综合学科为突破口，借助科学、生物学、地理学科的项目设计与实施经验，辐射带动全学科发展，并将成果汇编成典型案例集。同时，积极推进学生学习自驱力培养教学变革项目，为双新课程改革提供科研支撑。教学部门主导的《素养导向下学科综合实践活动的设计与实施》等四个子项目，在青年教师的努力下稳步推进，成效初显。

2. 凝聚团队力量，保障教育教学质量

有序推进 2024 年度教育教学工作，在日常管理中，紧抓教学常规，以校本教研为引擎，推动课堂转型，促进双新政策落地。六、七年级团队齐心协作，通过全面质量分析制定精准策略，在校际联盟联合调研中，语数外平均分成绩突出。此外，开展了科技节等特色活动，丰富学生课余生活，促进全面发展。

学校高度重视师资队伍建设，定期组织教师参加专业培训与教学研讨活动，鼓励教师参与教学竞赛，以赛促教。2024 年，众多教师在学区和区级教学评比中屡获佳绩，教科研成果丰硕，多位教师立项校级课题，一人成功申报区级课题。同时，建立完善教学质量监控体系，聘请学科专家全方位指导教学，有效保障教学质量稳步提升。同时，建立了完善的教学质量监控体系，聘请李燕琴等三位语文、数学、英语学科教学专家，专家通过课堂观察、了解作业批改反馈等多种方式，项目化学习指导、课题立项指导、科研论文指导、学科综合实践活动开展指

导，对教学过程和效果进行全面监测与指导。2024年，唐思琪等7位教师在参加南翔学区鹤鸣杯比赛，徐鹭丹，陈阳，桑志荣等3位教师参加区2024年中青年教学评比活动进入复赛，徐艺颖等2位教师参加区教学新秀比赛分别获得一、二等奖。

3. 持续深入合作，深化学校特色发展

组织开展“墨香校园行，探趣书法情”等活动，营造浓厚文化氛围，探索传统文化与综合实践课程的融合创新。积极推进“党建共建促发展，园林科普进校园”活动，在六（7）班开设“一颗莲子的奇妙旅行”科普课程，构建“园林+学校”特色综合实践课程体系，拓展学生视野，丰富校园文化内涵。

三、钻研学科，提高专业能力

1. 引领青年成长，发挥骨干作用

积极投身青年教师培养工作，在学校见习教师规培基地悉心指导孙玳沁老师，助力宋杨老师荣获“区级优秀见习教师”称号及嘉定区“教学新秀”评比高中数学一等奖，为学校师资队伍建设贡献力量。

2. 推动学科建设，优化教学管理

在工作中，我始终保持思想引领，以身作则，善于发现并解决问题，确保各项工作顺利完成。注重与教职工沟通交流，倾听意见建议，相互支持配合，在组织管理、综合分析、协调办事等能力方面均有显著提升，有力保障了岗位工作的高效运行。

四、存在的不足与改进

回顾一年工作，虽有成绩，但仍有不足。未来，我将从以下几个方面努力提升：

1. 深化学习，武装思想

持续加强政治学习，深入钻研教育教学理论与业务知识，以先进理念引领教育实践，确保工作方向的正确性与前瞻性。

2. 强化研究，科研兴教

努力克服工作与科研的矛盾，深入思考教育教学中的问题，加强反思总结，积极撰写教育教学论文，力争在科研领域取得更大突破，为学校教育教学改革提供理论支撑。

3. 创新思路，务实求新

坚守工作目标，紧密结合校情、师情、生情，创新工作方法与思路，为创办人民满意的教育事业不懈奋斗，推动学校持续高质量发展。

以上是我2024年度的述职报告，恳请各位领导和同事批评指正，我将虚心接受建议，不断砥砺前行，为学校发展贡献更多力量。

